
Inhaltsverzeichnis

Band 1

Vorwort der Herausgeber und Einleitung	1
Dieter Wehe und Helmut Siller	
Teil I Polizeipolitik und Grundsatzthemen polizeilicher Sicherheitsarbeit	15
Europa im Wandel – Innere Sicherheit gefordert	17
Gerhard Karner	
Mehr Vertrauen wagen – Ehrlichkeit, klare Linien und Transparenz politischen Handelns im Politikfeld Innere Sicherheit	21
Herbert Reul	
Ein politischer Blick auf den Strategieprozess der Polizei Niedersachsen	31
Boris Pistorius	
Politische Entscheidungsprozesse bei der Einführung von Distanzelektroimpulsgeräten für operative Einheiten der polizeilichen Alltagsorganisation in NRW	37
Marc Lürbke und Sascha Gerhardt	
Antisemitismus – Ein Debattenbeitrag aus sicherheitsbehördlicher Perspektive	59
Bernhard Witthaut	
Gewaltmonopol und persönliche Verantwortung – Berufsbeamtentum und Remonstrationspflicht im historischen Kontext	77
Michael Frücht	
Kein demokratisches Selbstverständnis in der Polizei ohne Geschichtsbewusstsein – ein Plädoyer!	97
Dirk Götting, Cathrin Bergjohann und Barbara Riegger	

Internationale Polizeimissionen im Kontext deutscher Politik für Krisenbewältigung und Friedensförderung	115
Winfried Nachtwei	
Fluch und Segen der Digitalisierung für Kräfte zum Erhalt der äußeren und inneren Sicherheit	137
Michael Kastner	
Herausforderungen polizeilicher Führung an der Schnittstelle zur nichtpolizeilichen Gefahrenabwehr	165
Armin Schuster und Dirk Freudenberg	
Opferschutz als polizeiliche Aufgabe – von der Haltung zum Handeln	187
Wilhelm Schmidbauer und Daniela Hand	
Die Sicht der GdP auf die Polizei der Zukunft	203
Oliver Malchow	
Sicherheitspolitik – Was wurde erreicht – Was fehlt für eine erfolgreiche Polizeiarbeit?	211
Rainer Wendt	
Teil II Führung in der Polizei	221
Führungsethik/Moral Leadership in der Polizei	223
Werner Schiewek	
Entwicklung einer Führungsstrategie für die Polizei NRW	247
Michael Schemke und Stephan Zenker	
Das Polizeiliche Führungsmodell (PFM) – zeitgemäße Führung für die Polizei	265
Gerd Thielmann, Jürgen Weibler und Thomas Model	
Coaching als Instrument zur Beanspruchungssteuerung und Karriereplanung	287
Peter Weber	
Authentische Führung in der Polizei	301
Andrea Fischbach	
Gemeinsam gegen mangelnden Respekt und zunehmende Gewalt gegen Einsatzkräfte	323
Britta Zur und Thomas Nowaczyk	
Erkennen und Entwickeln von Aufstiegs- und Führungspotentialen als wesentliche Aufgabe der Personalführung	337
Roland Hormel und Rudolf Scharf	

Digitale Führung bei der Polizei	357
Bernd Bürger und Jürgen Weibler	
Neue Führung in 11 Bausteinen: Eine Studie in der deutschen Polizei	375
Lars Wistuba und Michael Hasselmann	
Teil III Organisationskultur der Polizei	393
Führungs-, Werte- und Arbeitskultur beim Polizeipräsidium Offenburg	395
Reinhard Renter	
Organisationskultur der Polizei	415
Antonio Vera, Lara Jablonowski und Daniela Gutschmidt	
Wider den Tunnelblick! Kritik als Chance und ihre Bedeutung für Legitimität und Professionalität der Polizei	435
Dirk Heidemann	
Die Polizei ist kritik- und lernfähig: Instrumente zum Umgang mit Kritik an Polizeieinsatz und Polizeiführung aus gewerkschaftlicher und personalvertretungsrechtlicher Sicht	459
Dietmar Schilff	
Der Nährboden abweichender Tendenzen: Skizze einer dysfunktionalen Gruppenkultur	465
Elena Isabel Zum-Bruch	
MEGAVO-Studie: Motivation, Einstellung und Gewalt im Alltag von Polizeivollzugsbeamten	483
Anja Schiemann	
Umgang von Führungskräften mit Gruppenbezogener Menschenfeindlichkeit	497
Carsten Dübbens	
Genderkompetenz als Schlüsselqualifikation für polizeiliche Führungskräfte	517
Carsten Ripke, Katharina Trostorff und Franziska Marxen	
Teil IV Gesundheitsmanagement in der Polizei	539
Führung, Leistung, Organisationskultur und Gesundheit in Zeiten von „Schwarzen Schwänen“	541
Michael Kastner	
Gesundheitsmanagement: Der Weg zur gesunden Behörde	569
Bernhard Badura und Tobias Munko	

Gelebtes Gesundheitsmanagement: mehr als neue Bürostühle	585
Christoph Badenhop	
Achtsamkeitsprogramm des Polizeipräsidiums Offenburg	603
Reinhard Renter	
Multimodales Stressmanagement in der Polizeiarbeit	623
Martina Piefke	
Psychische Belastungen im Polizeiberuf: COPS – Ein Online-Suizidpräventionsprogramm für Polizistinnen und Polizisten	641
Laura Hofmann und Birgit Wagner	
Teil V Strategische Steuerung in der Polizei – Grundlagen	659
Voraussetzungen erfolgreicher Strategiebildung und -umsetzung	661
Helmut Siller	
Herausforderungen im Managementfeld – Veränderung, Komplexität und Unsicherheit	679
Helmut Siller	
Größere Wirkung polizeilicher Strategien durch Analyse der Branchenstruktur	701
Helmut Siller	
Integriertes Management als Vernetzung operativer, strategischer und normativer Managementaufgaben	719
Helmut Siller	
Polizeiliche Stabsarbeit – Erfordernisse für die Zukunft	739
Rudi Heimann	
Projektmanagement in der Polizei	763
Rolf Ritsert	
Die Steuerungssystematik der Polizei NRW: Wirkungsorientierung und kontinuierlicher Steuerungskreislauf	777
Dieter Wehe, Sebastian Kießling und Stephan Zenker	
Auf Augenhöhe: Audits als Instrument der Fachaufsicht	793
Daniela Lesmeister, Markus Henkel und Heike Beyer	
Aus der Ökonomisierungsklemme zur beteiligungsorientierten Strategie	807
Michael Hasselmann und Lars Wistuba	
Beratung für den polizeilichen Erfolg – was eine wirkungsvolle Unterstützung liefern sollte	823
Erik Hersemann, Kai Hartmann und Sophia Hahn	

Agilität für die Polizei – operationalisiert und erfolgreich eingesetzt 843
 Laurin Scheuer, Kai Hartmann und Erik Hersemann

Nationale und europäische Sicherheitsforschung im Dienste der Inneren Sicherheit – Entwicklung, Sachstand, Perspektiven 861
 Max Brandt und Dieter Schürmann

Jugendkriminalität nachhaltig bekämpfen, negative Entwicklung frühzeitig stoppen 883
 Jörg Konrad Unkrig und Wolfgang Wendelmann

Band 2

Teil VI Praxisberichte aus den Lagefeldern Einsatz, Kriminalität und Verkehr **899**

Erfolgreiches Bedrohungsmanagement am Beispiel der AG Risiko des Polizeipräsidiums Oberbayern Süd 901
 Walter Buggisch und Kristin Sager

Vertrauensanalyse: Die sieben Grundrechnungsarten der Vertrauenskommunikation 911
 Gerhard Brenner

Der Zollfahndungsdienst (ZFD): Struktur, Aufgaben und Einbindung in die Bekämpfung der schweren, organisierten und grenzüberschreitenden Kriminalität 929
 Rainer Mellwig

Cyberkriminologie – Von digitaler Kriminalitätstransparenz bis zum Broken Web 941
 Thomas-Gabriel Rüdiger

Der Blick über den Tellerrand – Cyber-Sicherheit über die Bundesländergrenzen hinaus 965
 Katharina-Sook Koch

Korruptionsbekämpfung durch Stärkung von Anstand, Transparenz und Kontrolle 985
 Helmut Siller

Clankriminalität und ihre Bekämpfung – Behördenübergreifendes Handeln am Beispiel der Sicherheitskooperation Ruhr 1007
 Joachim Eschemann und Wilfried Karden

Die Bekämpfung von Missbrauchsabbildungen (Kinderpornografie) und sexuellem Missbrauch von Kindern am Beispiel des Einsatzes BAO Berg	1025
Michael Esser	
Polizeiliche Verkehrssicherheitsarbeit am Beispiel des Fachhochschulstudiums der Studienfächer Verkehrsrecht und Verkehrslehre	1043
Dieter Müller	
Fahrradverkehr im Fokus polizeilicher Aufgabenwahrnehmung	1061
Marcus Bramow und Christine Sutter	
Professionelle Verkehrsunfallprävention und Minderung der Unfallfolgen für die Opfer	1079
Peter Schlanstein	
Teil VII Personalrekrutierung, Studium, Einarbeitung und Fortbildung	1101
Zehn Prinzipien professioneller Personalauswahl	1103
Uwe Peter Kanning	
Moderne Personalwerbung und -auswahl für die Polizei	1125
Michael Frücht und Frank Menger	
Personalauswahlverfahren rechtssicher gestalten	1145
Sven Ollmann	
Polizeiwissenschaft als Verwaltungswissenschaft – zur weiteren Entwicklung der Deutschen Hochschule der Polizei (DHPol)	1159
Hans-Jürgen Lange und Michaela Wendekamm	
Chancen und Herausforderungen digitaler Fortbildung	1189
Bernd Bürger, Stefanie Dillinger und Angelika Weber	
Polizeiliche Aus- und Fortbildung – Gestaltung eines zukunftsfähigen Bildungsmanagements am Beispiel der Polizeiakademie Niedersachsen	1205
Till Maurer und Carsten Rose	
Integration neuer Mitarbeiter*innen: ein Gemeinschaftsprojekt in der und für die Bundespolizei	1227
Alexander Schmelzer und Heidi Ellner	
Internationale Kooperationen im Fortbildungsbereich der Polizei am Beispiel der Deutschen Hochschule der Polizei (DHPol) ...	1241
Carsten Twelmeier, Denise Thaddey und Aline Thérèse Déhu	

Permanent dynamische Herausforderungen im polizeilichen Bildungsbereich: die Reaktion externer Aus- und Fortbildungsträger am Beispiel des Behörden Spiegel	1261
Uwe Proll	
Teil VIII Marketing der Polizei und Öffentlichkeitsarbeit	1277
Die polizeiliche Nutzung Sozialer Medien in Deutschland: Zwischen Kommunikation, Globalität und Digitaler Kriminalitätstransparenz	1279
Petra Saskia Bayerl und Thomas-Gabriel Rüdiger	
Vom Pressesprecher zum Kommunikationsmanager: Neue Herausforderungen und Kompetenzen für die polizeiliche Presse- und Öffentlichkeitsarbeit	1307
Michael Graßl	
Corporate Identity	1321
Sonja Ortner	
Die Vertrauensillusion – Wenn die Polizei kommt, ist alles wieder gut	1341
Gerhard Brenner	
Polizeimanagement – Kommunikationsmanagement: Strategische Ansätze und moderne Strukturen für die Behördenkommunikation	1359
Stefan Jarolimek und Maike Kreyenborg	
Beschwerden als Quelle organisationalen Lernens	1379
Gabriele Jacobs, Kate Horton und Petra Saskia Bayerl	
Teil IX Digitalisierung und Polizeitechnik	1399
Öffentliche Akzeptanz der Digitalisierung bei der Polizei	1401
Wolfgang Zink und Kerstin Zimmermann	
Auf dem Weg zu einer digitalen und vernetzten Polizei – P20	1411
Holger Gadorosi und Susanne Matthey	
Programm Polizei 2020 – Chancen und Risiken für die Teilnehmer	1431
Jürgen Schäberle	
Datafizierung, Cloudifizierung, Virtualisierung und KI: das polizeiliche Auftragsverständnis zur Verteidigung der Freiheit im digitalen Zeitalter	1445
Oliver Stock	

IT-Projekte in der Polizei – Herausforderungen besonderer Art	1471
Jürgen Schäberle	
Intelligente Bild- und Videoauswertung für die Sicherheit	1487
Thomas Golda, Mickael Cormier und Jürgen Beyerer	
Einsatz von künstlicher Intelligenz, Data Science und Big Data: Anwendungsbeispiele zur Bewältigung von Massendaten in der niedersächsischen Polizei	1509
Thorsten Laude, Carsten Reinhardt und Christian Bomert	
Digitale Spuren nach Verkehrsunfällen: Verkehrsunfallaufnahmeteams (VU-Teams) in der Polizei Nordrhein-Westfalen	1531
Friederike Evers und Jasmin Epping	
Polizei und Mobilität: Ganzheitlicher Ansatz im Handlungsfeld Automotive IT bei der Polizei NRW	1543
Thomas Franta und Jessica Bouška	
Mobile Fahrzeugsicherheitsbarrieren – mehr Sicherheit für öffentliche Räume und Veranstaltungen vor Amokfahrten und terroristischen Anschlägen	1565
Dominik Lengyel, Detlev Schürmann und Christian Weicht	
Sicherung digitaler Fahrzeugspuren zur Verkehrsunfallaufnahme	1585
Silke Paul und Mareike de Valck	
Teil X Nationale und internationale Polizeikooperation	1601
Plural Policing – Sicherheitsarbeit durch Kooperation	1603
Bernhard Frevel und Tobias John	
Sicherheit zukunftsfähig gestalten	1623
Klaus Stüllenberg	
Produktion urbaner Sicherheit aus Bürgerperspektive	1637
Petra Saskia Bayerl, Vivien Butot und Gabriele Jacobs	
Internationale Polizeimissionen im Konfliktkontext: Akteure, Methoden und Entwicklungen	1655
Steffen Eckhard	
Deutschlands polizeiliche Beteiligung an der internationalen Sicherheitspolitik	1677
Michael Schemke, Silke Engelmann und Achim Raupach	
Auf neuen Pfaden: Jüngste Entwicklungen in der Polizeiarbeit der Vereinten Nationen	1691
Annika Hansen, Stefan Schwarz und Luís Carrilho	

Tätigkeitsfeld EU – Polizeiarbeit im Kontext von EU-geführten Auslandseinsätzen	1715
Birgit Löser	
Deutsche Polizei in internationalen Organisationen: Personalstellung für Schlüsselstellen und strategische Perspektiven	1731
Uwe Marquardt und Philipp Bovensiepen	
Polizeiprojekte im internationalen Kontext am Beispiel des Programms zum Aufbau und zur Stärkung polizeilicher Strukturen in ausgewählten Partnerländern in Afrika – Erfolge und Herausforderungen	1749
Maximilian Geigenmüller, Markus Heilig und Ines Thevarajah	
Stichwortverzeichnis	1769